

Prof. dr Dejan Petrović

---

# UPRAVLJANJE PROJEKTIMA I deo

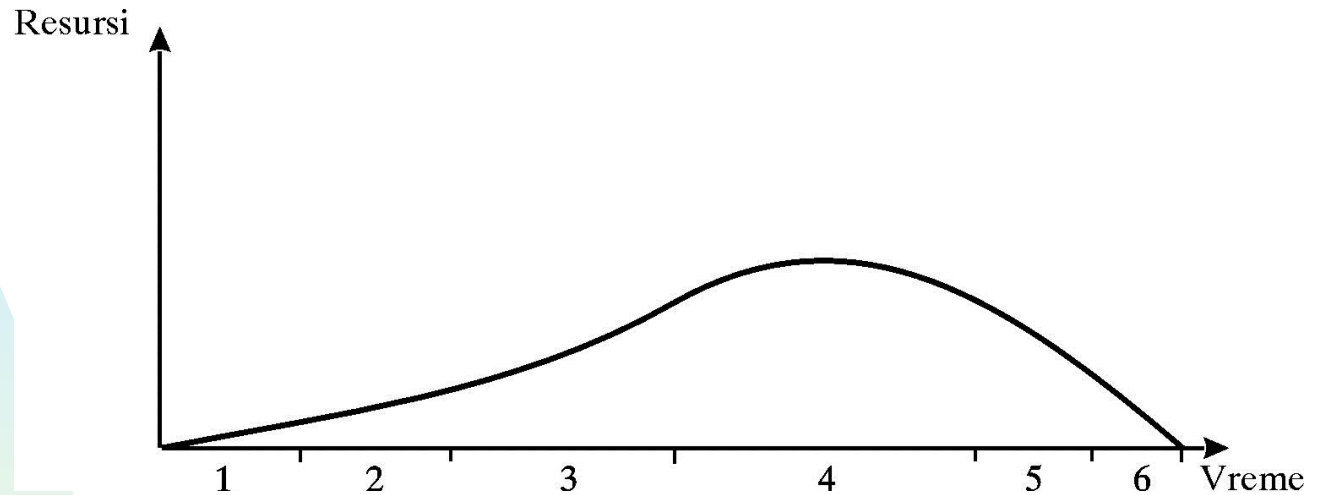
# Šta je projekat?

Projekat predstavlja jednokratan i neponovljiv poduhvat koji je usmeren konačnom cilju u budućnosti, a izvodi se sa ograničenim ljudskim i materijalnim resursima.

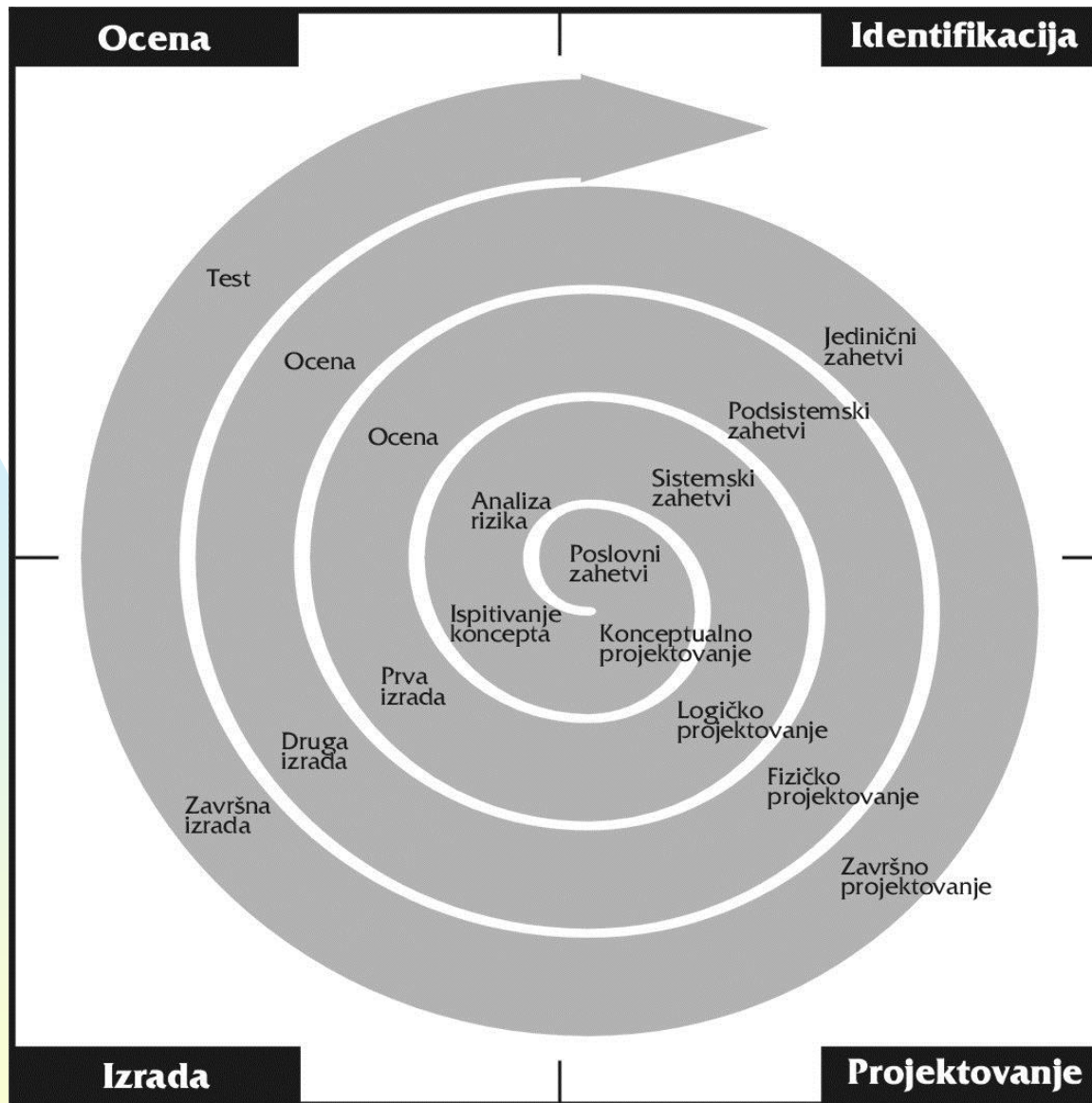
## Karakteristike projekta:

- ima jasno definisan cilj
- ima sve elemente poslovnog procesa
- odvija se u budućnosti
- imanentan mu je rizik i neizvesnost
- jedinstven odnosno neponovljiv
- vremenski ograničen i jednokratan
- ograničeni ljudski i materijalni resursi
- zahteva adekvatno upravljanje da bi postigao predviđene ciljeve

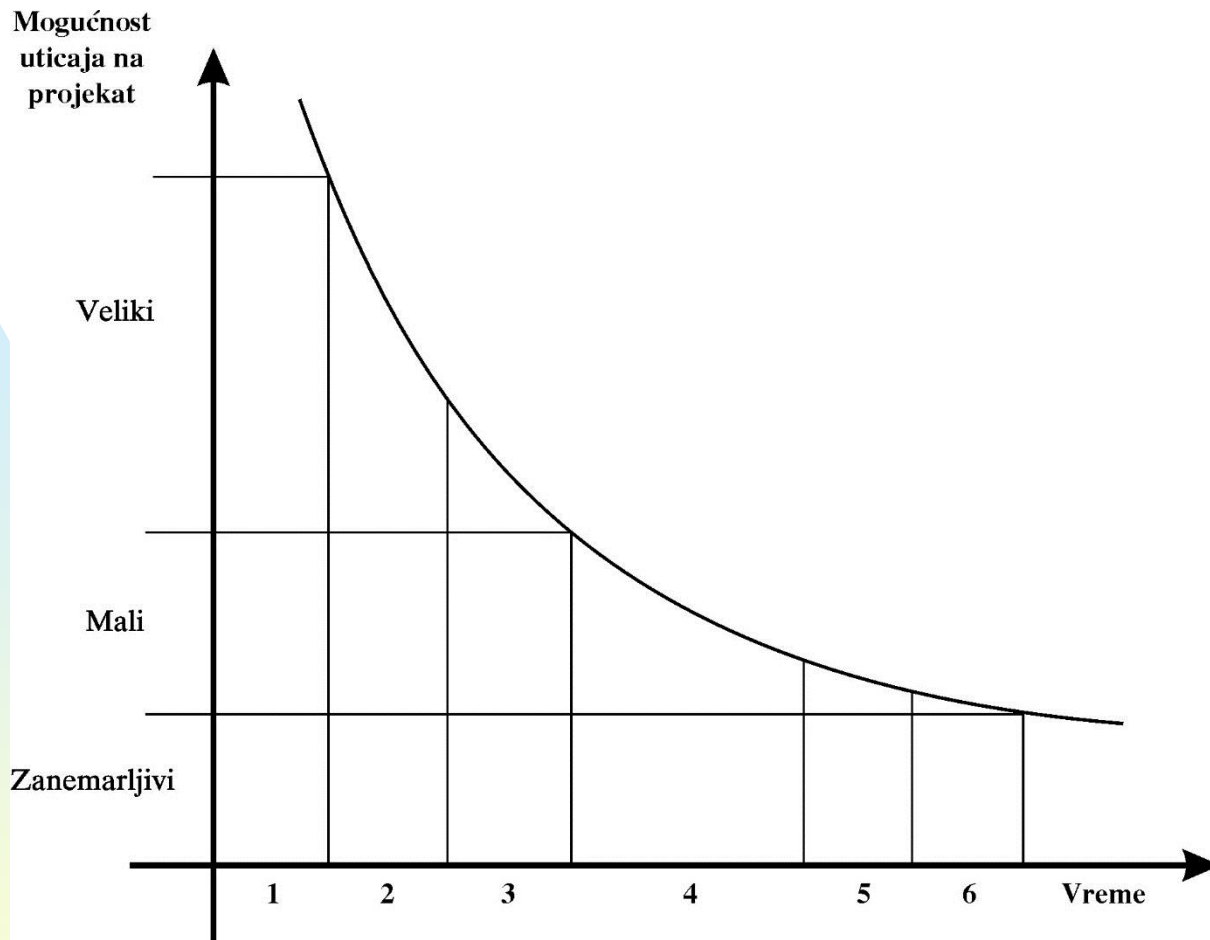
# Životni ciklus projekta



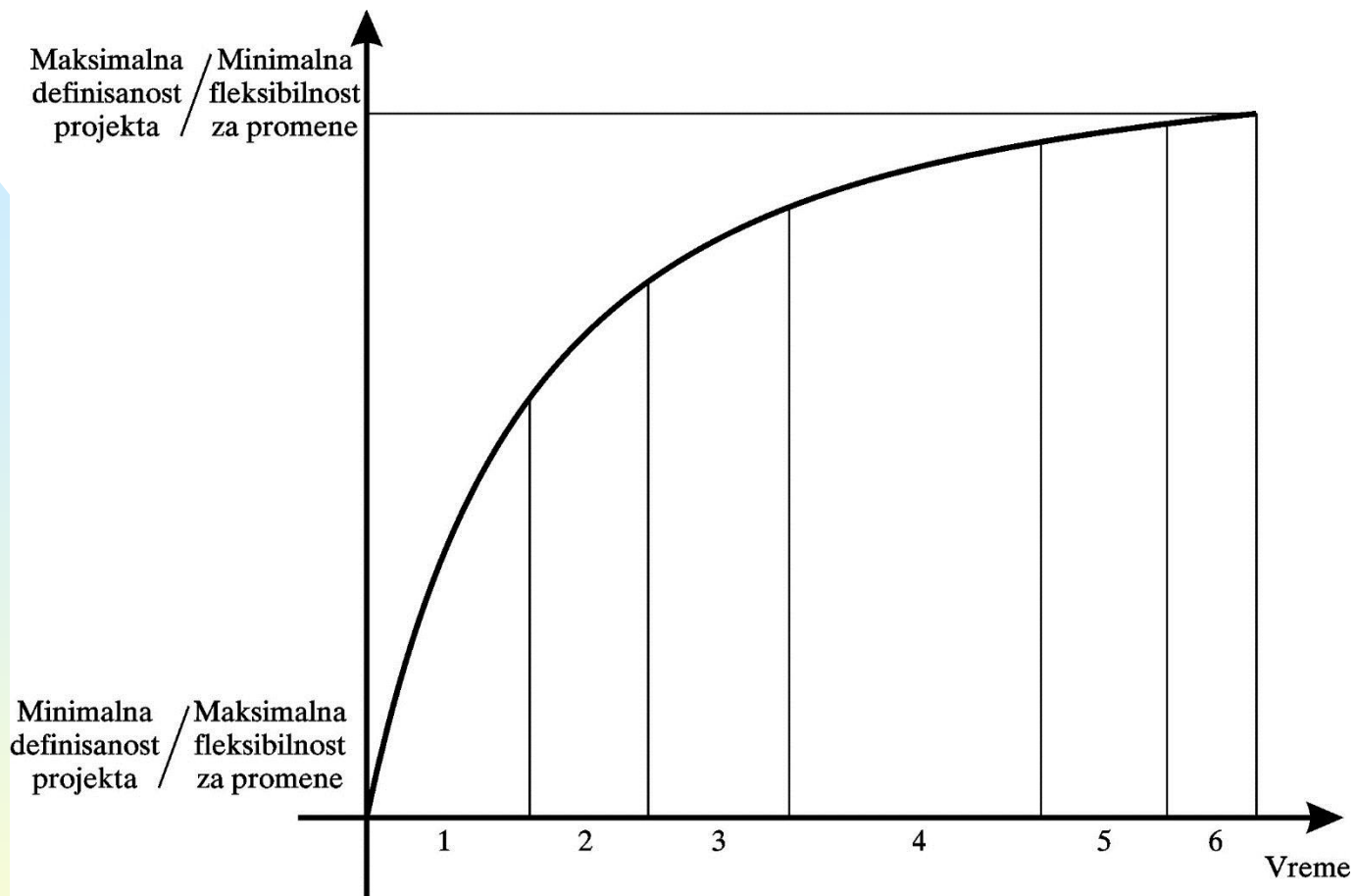
1. Razvoj ideje i konceptualizacija projekta
2. Izrada investicionog programa i donošenje konačne odluke
3. Definisanje projekta i izrada projektne dokumentacije
4. Implementacija
5. Ispitivanje i operacionalizacija projekta
6. Analiza i zatvaranje projekta



## Životni ciklus razvoja softvera

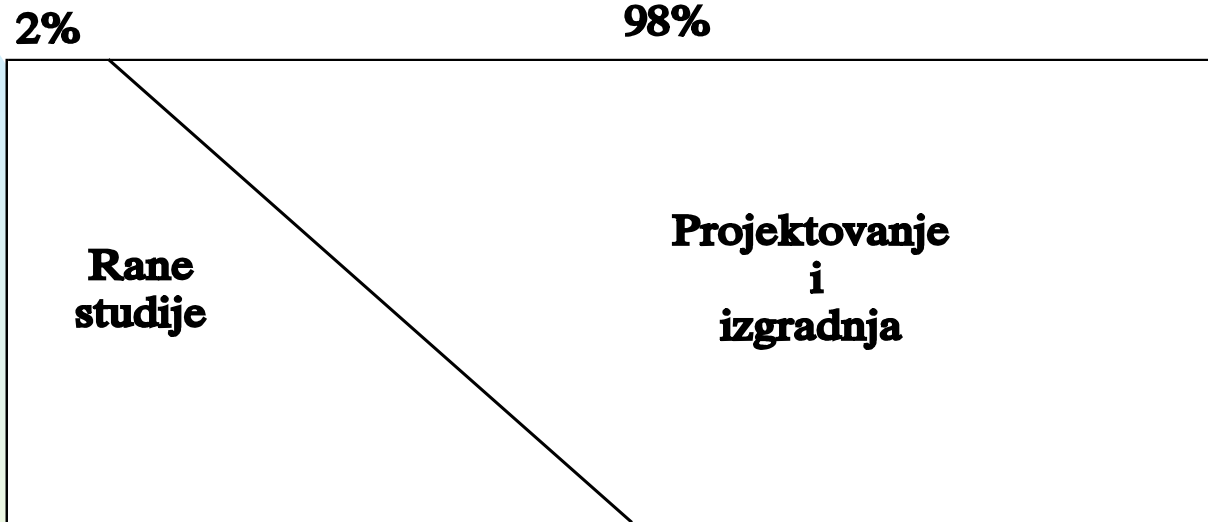


Odnos mogućnosti uticaja na projekat u odnosu na faze životnog ciklusa



Stepen fleksibilnosti/definisanosti projekta u odnosu na faze životnog ciklusa

## Troškovi projekta

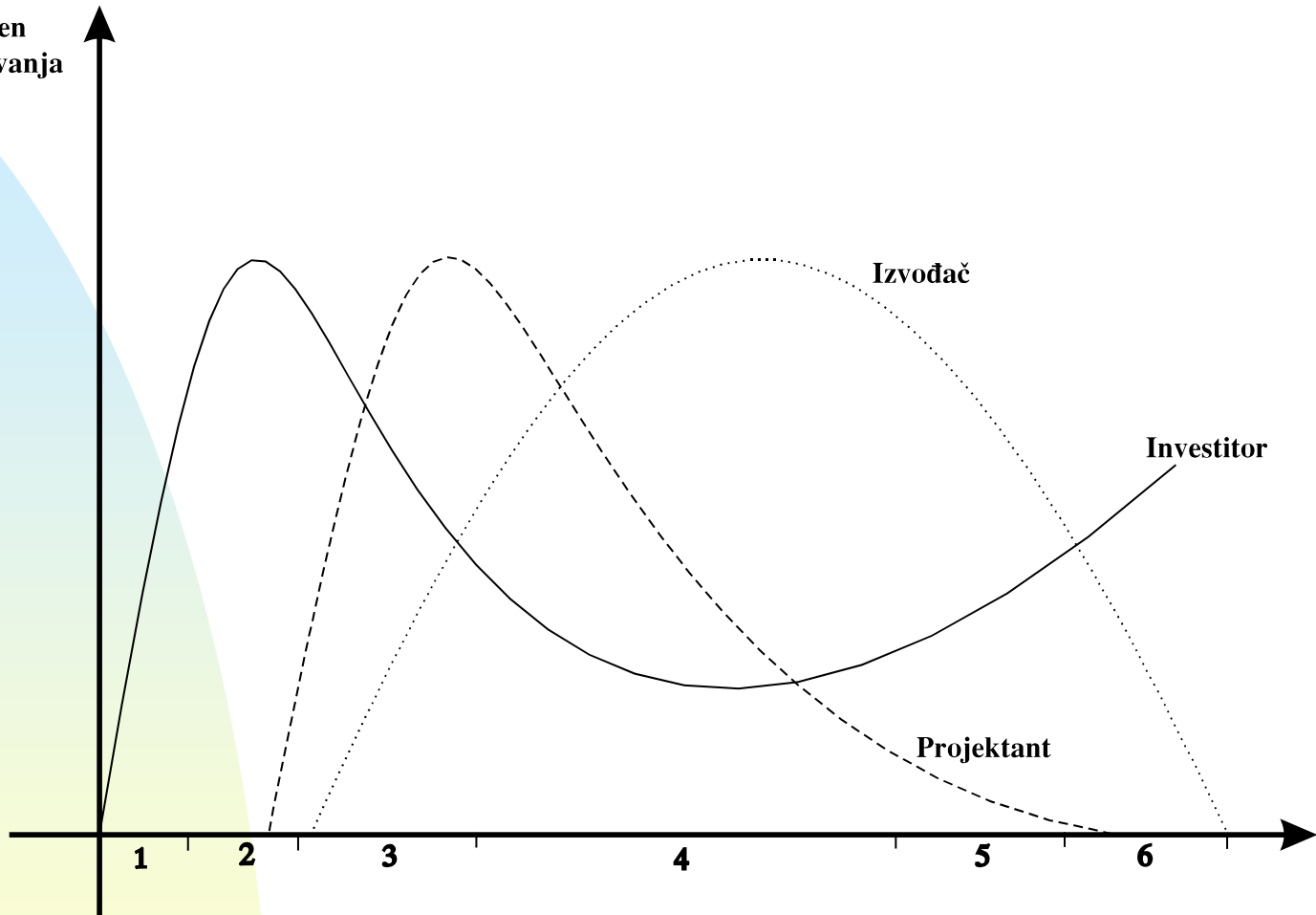


50%

50%

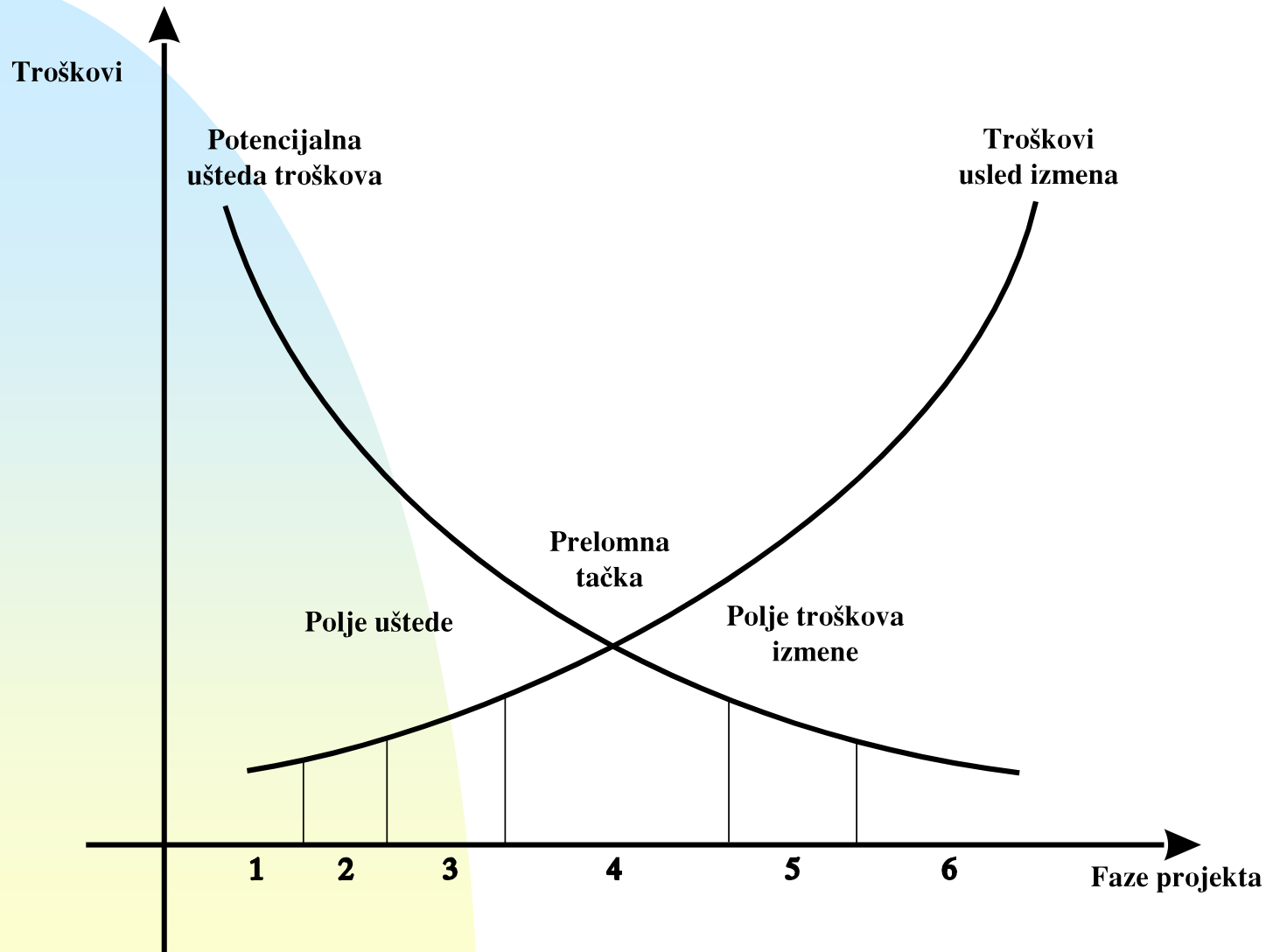
## Doprinos profitabilnosti projekta

Stepen  
angažovanja



Stepen angažovanja glavnih učesnika na projektu u odnosu na faze životnog ciklusa složenog investicionog projekta

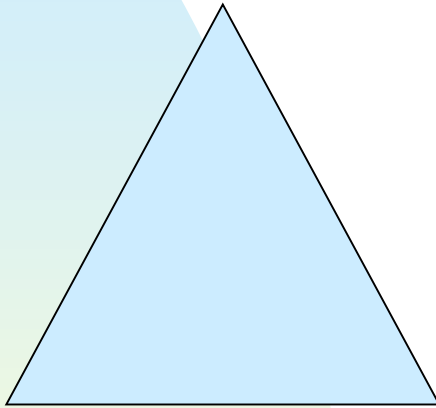




Zavisnost potencijalne uštede troškova i troškova usled izmena u odnosu na ukupne troškove i faze životnog ciklusa projekta

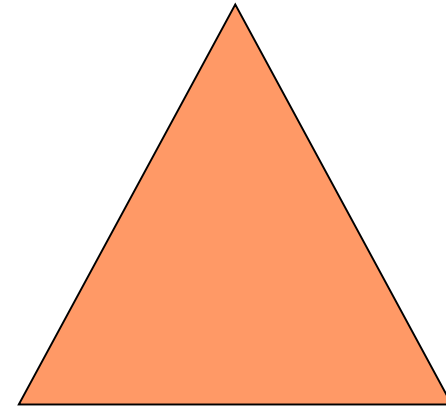
# Trostruko ograničenje

Vreme



odnosno

Brzo



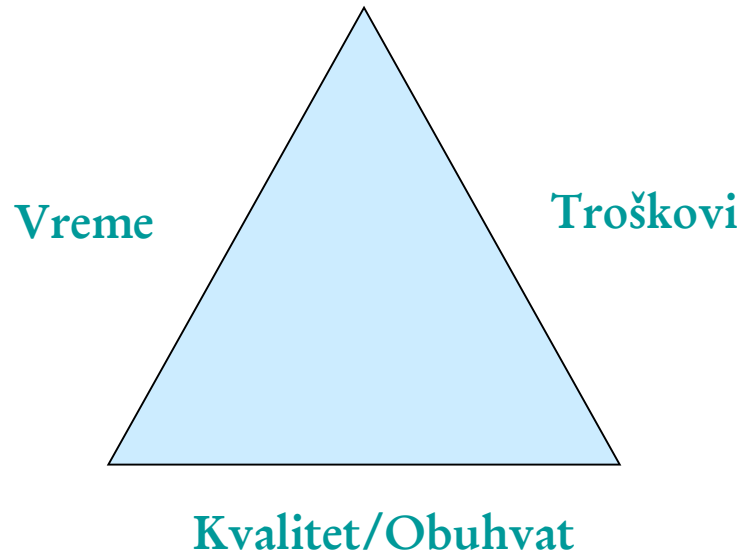
Troškovi

Kvalitet/Obuhvat

Jeftino

Dobro

# Odnos projektnih ograničenja



Promena ograničenja	Potrebne izmene ograničenja	
Kraće vreme	Veći troškovi	Smanjenje kvaliteta ili manji obuhvat radova
Smanjeni troškovi	Više vremena	Smanjenje kvaliteta ili manji obuhvat radova
Viši kvalitet ili povećanje obima radova	Više vremena	Veći troškovi