

Prof. dr Dejan Petrović

---

# UPRAVLJANJE PROJEKTIMA II deo

# Klasifikacija projekata

Klasifikacija po Internacionalnoj asocijaciji za upravljanje projektima –

IPMA:

- **Vojni/odbrambeni projekti:**
  - ◆ Odbrambeni sistemi,
  - ◆ Kosmički projekti,
  - ◆ Vojne operacije.
- **Biznis i projekti organizacionih promena:**
  - ◆ Akvizicije/Merdžeri,
  - ◆ Unapređenje procesa,
  - ◆ Novi poslovni poduhvat,
  - ◆ Organizaciono restrukturiranje,
  - ◆ Pravni postupak.
- **Projekti komunikacionih sistema:**
  - ◆ Komunikacione mreže,
  - ◆ Bežični komunikacioni sistemi.

- **Projekti specijalnih događaja:**
  - ◆ Internacionalni događaji,
  - ◆ Nacionalni događaji.
- **Projekti industrijskih postrojenja:**
  - ◆ Zatvaranje postrojenja,
  - ◆ Uništavanje postrojenja,
  - ◆ Modifikacija postrojenja,
  - ◆ Projektovanje i izgradnja postrojenja.
- **Softverski i projekti IS:**
  - ◆ Razvoj softvera,
  - ◆ Projektovanje informacionog sistema.
- **Internacionalni razvojni projekti:**
  - ◆ Razvoj poljoprivrede,
  - ◆ Zdravstvo,
  - ◆ Školstvo,
  - ◆ Ishrana,
  - ◆ Naseljenost,
  - ◆ Mala i srednja preduzeća,
  - ◆ Infrastruktura.

- **Medijski projekti:**
  - ◆ Filmovi,
  - ◆ Televizija,
  - ◆ Muzika i muzički događaji.
- **Razvoj proizvoda ili usluga:**
  - ◆ Informacione tehnologije/hardware,
  - ◆ Industrijski proizvodi/procesi,
  - ◆ Proizvodi široke potrošnje,
  - ◆ Farmaceutski proizvodi/procesi,
  - ◆ Usluge (finansijske i druge).
- **Istraživačko-razvojni projekti:**
  - ◆ Okruženje,
  - ◆ Industrija,
  - ◆ Ekonomski razvoj,
  - ◆ Medicina,
  - ◆ Naučni projekti.

- Uzimajući u obzir dužinu trajanja, složenost, potrebne resurse i finansijska sredstva, moguće je sa stanovišta primene projektnog menadžmenta, izdvojiti dve globalne grupe projekata:
  - ◆ investicioni i
  - ◆ biznis projekti

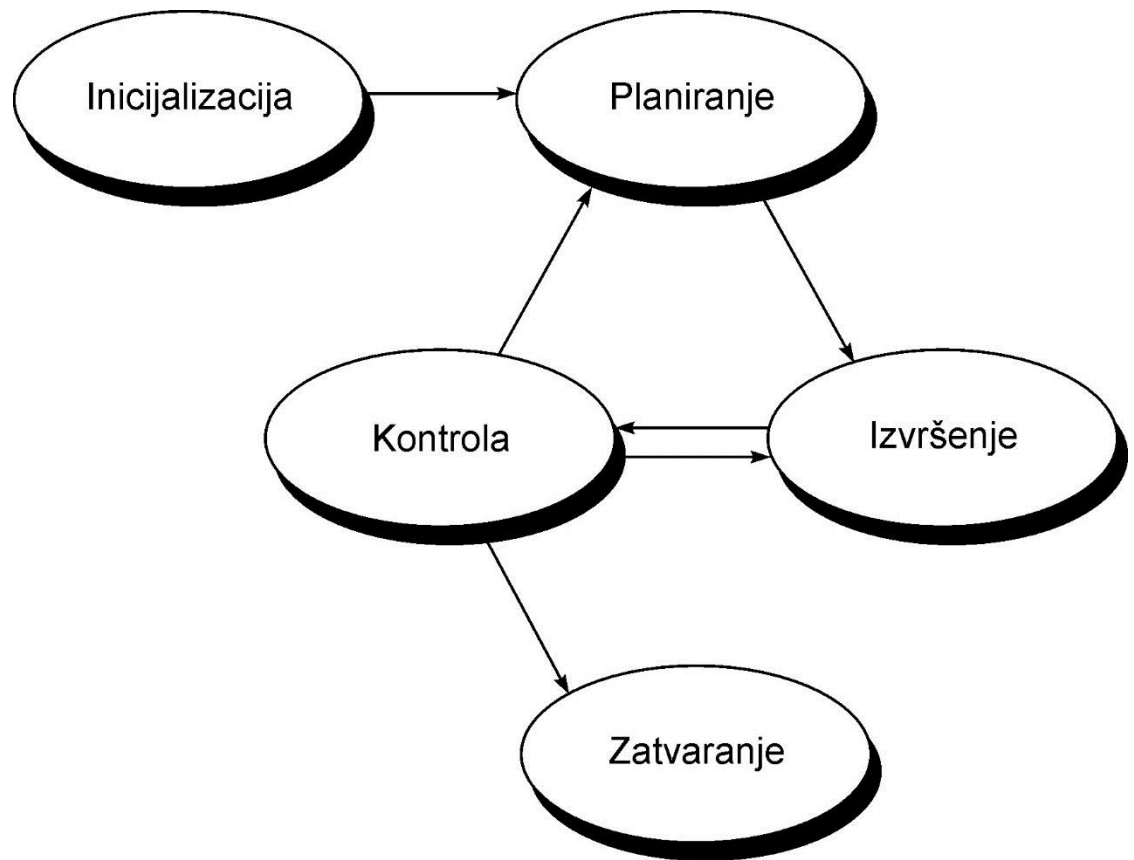
# Šta je upravljanje projektom?

*Upravljanje projektom* predstavlja naučno zasnovan i u praksi potvrđen koncept kojim se uz pomoć odgovarajućih metoda organizacije, planiranja i kontrole vrši racionalno usklađivanje svih potrebnih resursa i koordinacija obavljanja potrebnih aktivnosti da bi se određeni projekat realizovao na efikasan i efektivan način.

Rezultat primene koncepta upravljanja projektom predstavlja ispunjenje postavljenih ciljeva projekta, odnosno završetak projekta u planiranom vremenu i sa predviđenim troškovima i kvalitetom.

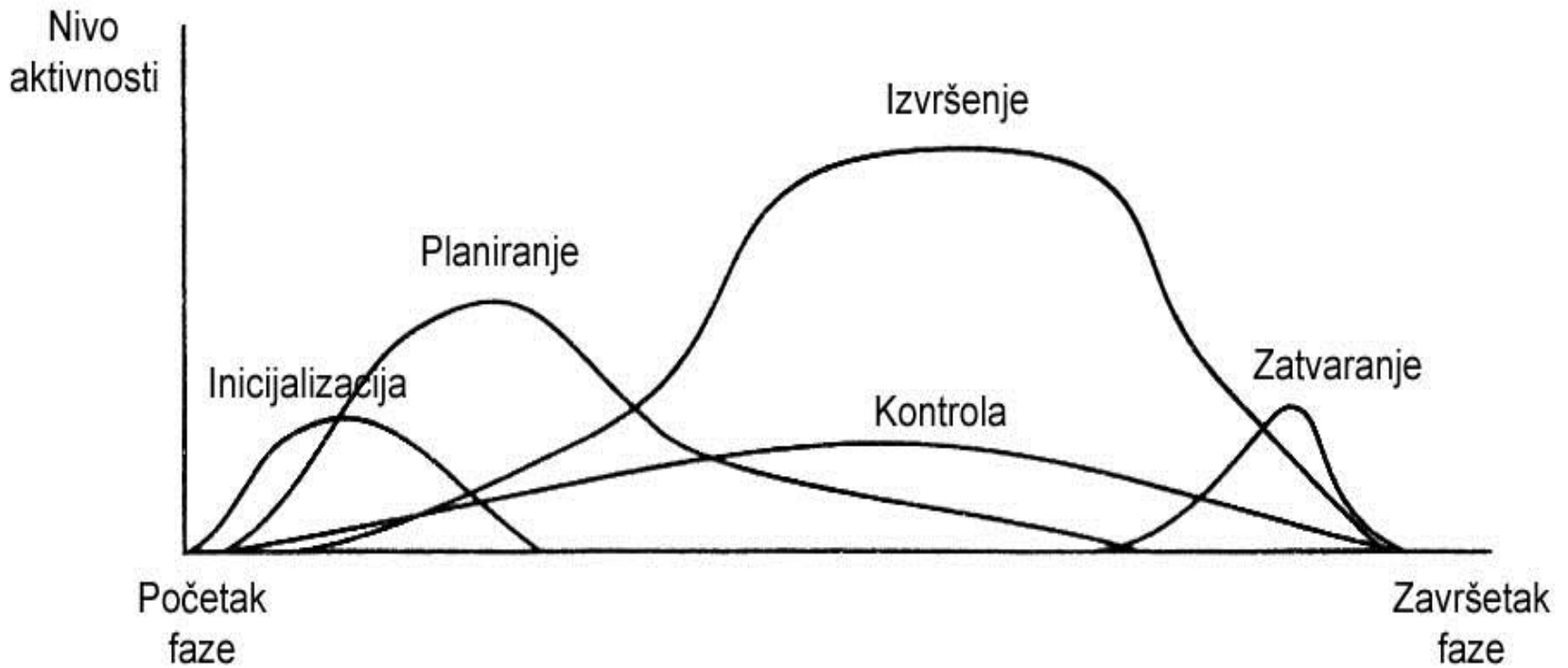
# PMI koncept upravljanja projektom

1. Upravljanje integrisanjem projekta,
2. Upravljanje obimom projekta,
3. Upravljanje vremenom,
4. Upravljanje troškovima,
5. Upravljanje kvalitetom,
6. Upravljanje ljudskim resursima,
7. Upravljanje komunikacijama,
8. Upravljanje ugovaranjem i nabavkom,
9. Upravljanje rizikom.



Povezanost procesa u jednoj fazi životnog ciklusa

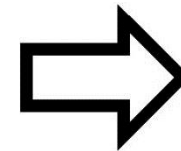




Preklapanje procesa u fazi životnog ciklusa

## Inicijalizacija

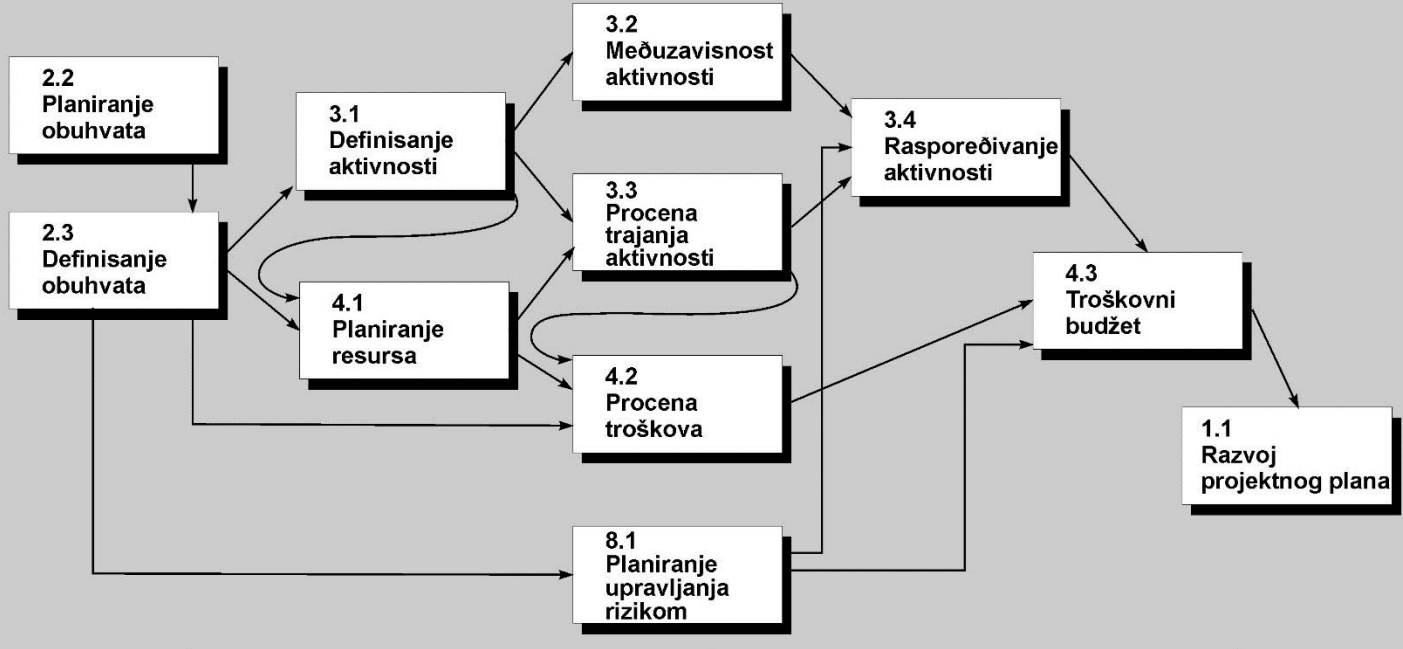
### 2.1 Inicijalizacija



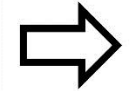
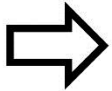
Planiranje

# Planiranje

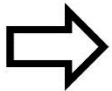
## Osnovni procesi



Inicijalizacija



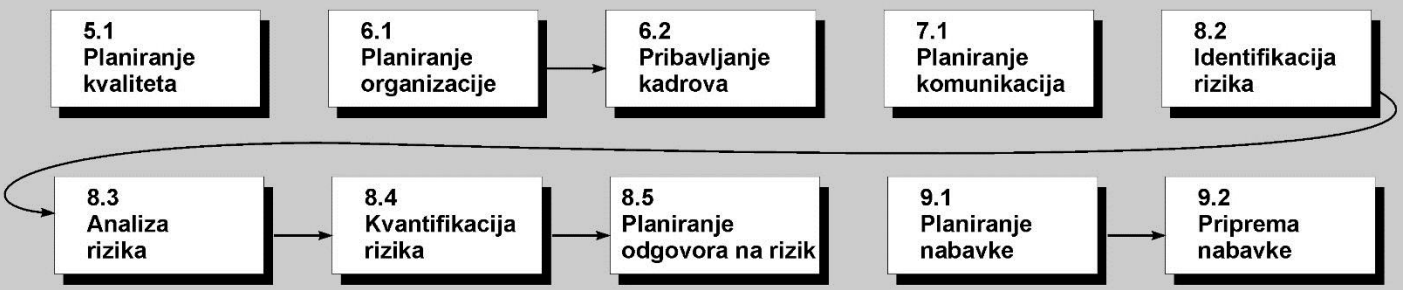
Izvršenje

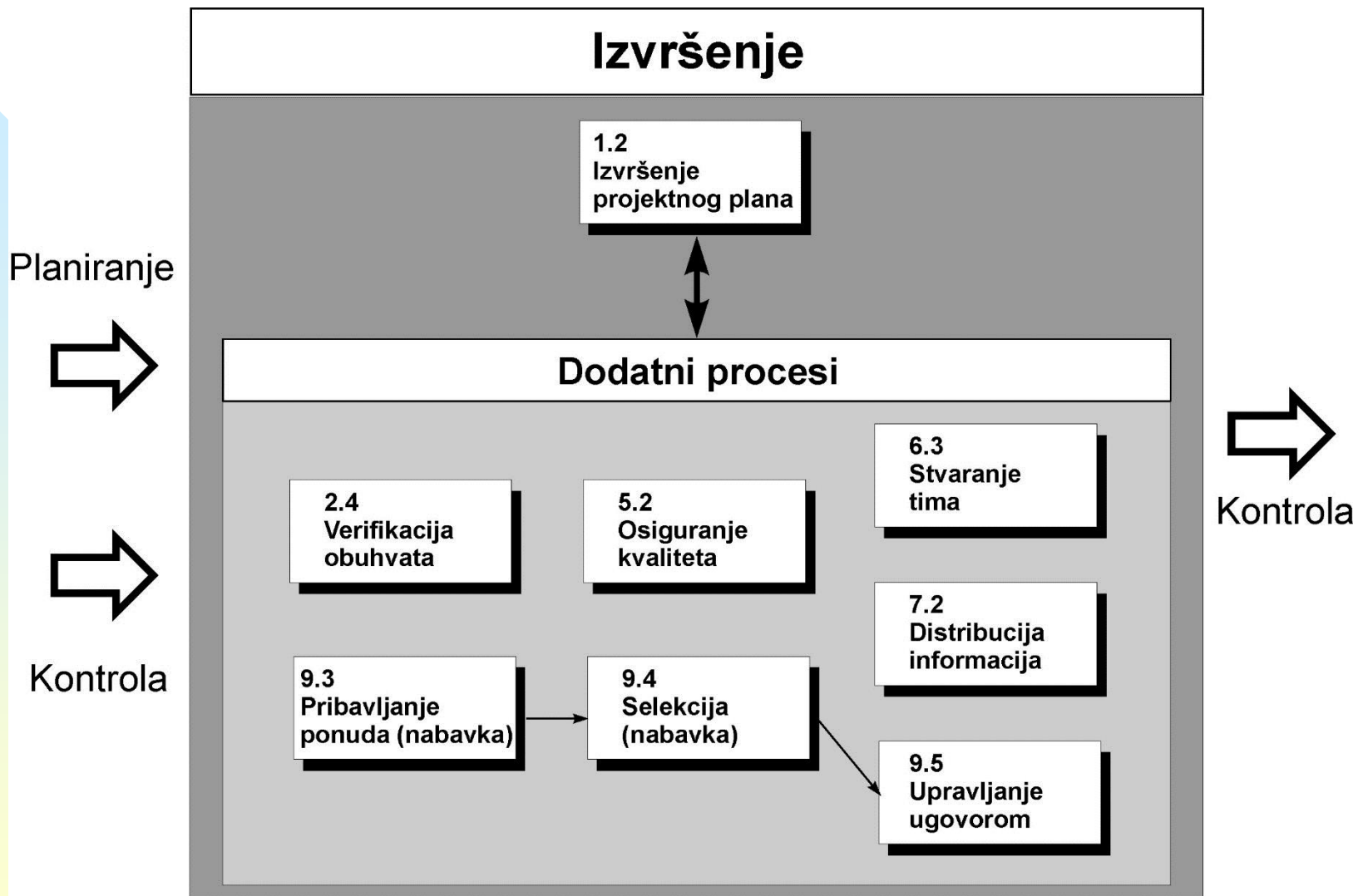


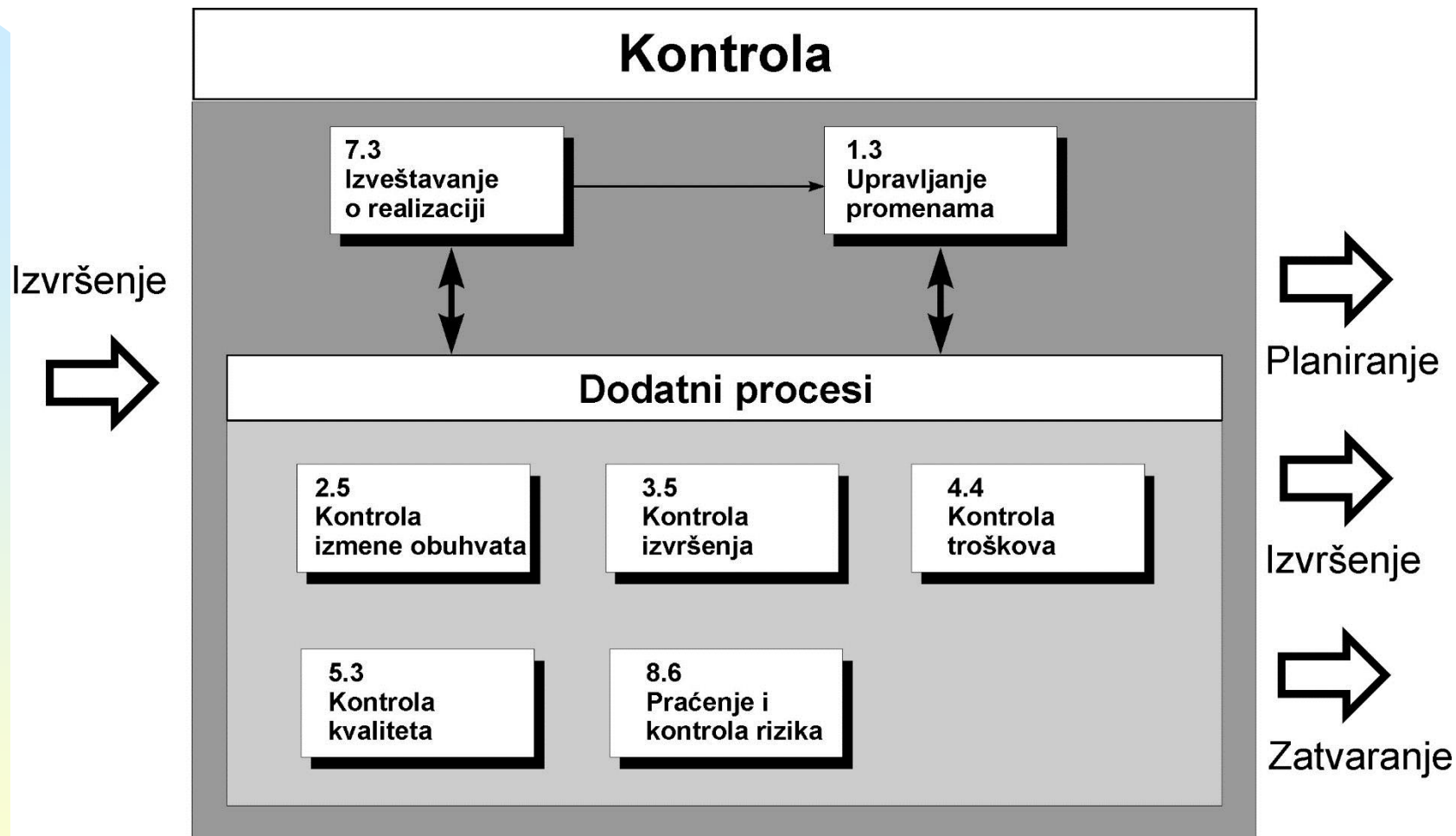
Kontrola



## Dodatni procesi

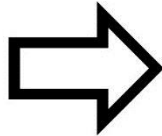






# Zatvaranje

Kontrola



9.6  
Zatvaranje  
ugovora

7.4  
Administrativno  
zatvaranje