

## METOD OSTVARENE VREDNOSTI

### 1. Zadatak

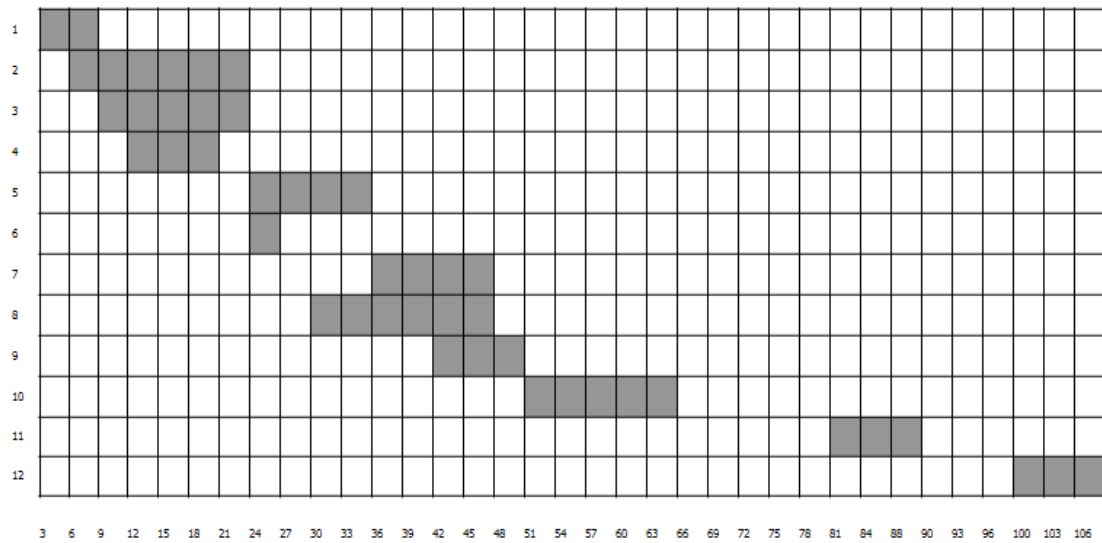
Za dati primer projekta potrebno je:

- Nacrtati gantogram i odrediti vremensko trajanje svih aktivnosti u projektu (veličina podeoka 3 dana). Troškovi su ravnomerno raspoređeni po danima aktivnosti.
- Odrediti performanse projekta, proceniti rok završetka projekta i realnu procenu radova, koji bi trebalo da se izvrše na projektu. Presek stanja na projektu se vrši 45. dana projekta. Procenat završenosti je dat u tabeli.

R.br.	Aktivnost	Naredna aktivnost	Tip veze	Trajanje	Planirani troškovi	Stvarni troškovi	% završenosti
1	A	B	PP3	6	10000	10000	100%
2	B	C	KK	18	12000	13000	100%
3	C	D, E, F	PP6, KP, KP	15	8000	8800	100%
4	D	E	PP3	6	35000	35000	80%
5	E	G, H	KP, PP6	12	45000	22000	60%
6	F	G	KP	3	7000	5000	30%
7	G	I	PP6	12	17000	0	0%
8	H	I	PP	18	6500	0	0%
9	I	J	KP	9	6000		
10	J	K, L	KP15, KP15	15	14800		
11	K	L	KP12	10	15000		
12	L	-	-	6	17000		

## Rešenje:

### a) Gantogram



$T_p = 106$  dana

### b) Performanse projekta

BAC = 193.300 (suma planiranih troškova za svih 12 aktivnosti u projektu)

Osnovni parametri napretka na projektu:

- BCWS = 144.500
- BCWP = 87.100
- ACWP = 93.800

Ocena performansi projekta:

- $SV = BCWP - BCWS = -57.400 < 0 \Rightarrow$  Radovi na projektu kasne
- $CV = BCWP - ACWP = -6.700 < 0 \Rightarrow$  Troškovi veći od planiranih

Indikator performansi:

- $SPI = 0,60 < 1 \Rightarrow$  Radovi na projektu kasne
- $CPI = 0,93 < 1 \Rightarrow$  Troškovi veći od planiranih

Realne procene:

- $ETC = (BAC - BCWP) / CPI = 114.194$
- $EAC = ACWP + ETC = 207.994$
- $T_s = T_p / SPI = 177$  dana
- $TCPI = (BAC - BCWP) / (BAC - ACWP) = 1.07$

$VAC = -14.694 < 0$  Projekat će imati veće troškove od budžetom predviđenih.

## Zadatak 2.

Za primer projekta renoviranja stana potrebno je:

- Nacrtati gantogram i odrediti vremensko trajanje svih aktivnosti u projektu (veličina podeoka 1 dan). Troškovi su ravnomerno raspoređeni po danima aktivnostima.
- Odrediti performanse projekta, oceniti rok završetka projekta i realnu procenu radova koji bi trebalo da se izvrše na projektu. Presek stanja na projektu je izvršen na kraju četvrte nedelje (20. dana projekta). Procenat završenosti je dat u tabeli 2.

**Tabela 1 – Raspored aktivnosti i troškovi**

Rb.	Aktivnost	Naredna aktivnost	Tip veze	t <sub>j</sub> (dan)	Planirani troškovi
1	Dogovaranje o uslovima i sklapanje ugovora sa glavnim izvođačem	2	KP	3	70.000
2	Definisanje plana projekta od strane gl. izvođača	3	PP3	5	70.000
3	Pregovori i dogovori gl. izvođača sa podizvođačima (majstorima)	4	KP	5	70.000
4	Vađenje starih prozora i ulaznih vrata	5	KP	2	48.000
5	Postavljanje novih PVC prozora i ulaznih vrata	6	KP	3	200.000
6	Hoblovanje parketa i zamena lajsni	7	KP	2	25.000
7	Lakiranje	8	KP2	1	20.000
8	Gletovanje zidova	9	KP2	1	20.000
9	Postavljanje gipsanih ukrasa na zidove	10	KP1	2	10.000
10	Krečenje	11	PP1	2	19.500
11	Čišćenje prostorija, pranje prozora	12	KP1	2	10.000
12	Prijem radova i izmirenje obaveza prema glavnom izvođaču	-	-	2	12.000

**Tabela 2 – Procenat završenosti aktivnosti i stvarni troškovi aktivnosti do statusnog datuma.**

Aktivnosti	Stvarni troškovi	% završenosti
1	90.000	100.00%
2	95.000	100.00%
3	100.000	100.00%
4	40.000	75.00%
5	100.000	50.00%
6	12.500	50.00%
7	8.000	25.00%

a) Gantogram: Tp=33 dana

b) Performanse projekta

BAC = 574.500 (suma planiranih troškova za svih 12 aktivnosti u projektu)

Osnovni parametri napretka na projektu:

- BCWS = 503.000
- BCWP = 363.500
- ACWP = 445.500

Ocena performansi projekta:

- $SV = BCWP - BCWS = -139.500 < 0 \Rightarrow$  Radovi na projektu kasne
- $CV = BCWP - ACWP = -82.000 < 0 \Rightarrow$  Troškovi veći od planiranih

Indikator performansi:

- $SPI = 0,72 < 1 \Rightarrow$  Radovi na projektu kasne
- $CPI = 0,63 < 1 \Rightarrow$  Troškovi veći od planiranih

Realne procene:

- $ETC = (BAC - BCWP) / CPI = 334.920$
- $EAC = ACWP + ETC = 780.420$
- $Ts = Tp / SPI = 46$  dana
- $TCPI = (BAC - BCWP) / (BAC - ACWP) = 1.64$

$VAC = -205.920 < 0$  Projekat će imati veće troškove od budžetom predviđenih.